

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ  
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ  
ПРОЕКТЫ  
РОССИИ



**РЦК**

КРАСНОДАРСКОГО  
КРАЯ

## АНО «Региональный центр компетенций»

**О возможности реализации проектов по бережливому управлению  
подведомственными министерству физической культуры и спорта  
Краснодарского края организациями в рамках проекта «Эффективный  
регион»**

– это региональный оператор национального проекта и единственный институт развития в Краснодарском крае обладающий «портфелем» решений, направленных на рост эффективности предприятий и организаций за счет применения бережливых технологий в организации процессов и реализации проектов по улучшениям.



Региональный оператор НП  
«Производительность труда»

Региональный оператор  
подпрограммы «Повышение  
эффективности управления  
организационными и  
производственными  
процессами в организациях  
Краснодарского края»

Региональный проектный  
офис проекта  
«Эффективный регион»

## Популяризация бережливого управления и вовлечение команд

- Вводные вебинары
- Стратсессия
- Ярмарка ежей
- Сопровождение по подготовке к ППКО, местный уровень

## Обучение бережливому управлению проектных команд

- Проведение «Фабрики офисных процессов»
- Модульное обучение инструментам БП

## Проектная деятельность

- Создание «Фабрик процессов»
- Сопровождение проектов от открытия до завершения
- Сопровождение образцов местного уровня до регионального уровня



## ГБУ КК «Дирекция по эксплуатации спортивных сооружений»



## ГБУ КК «Центр олимпийской подготовки по плаванию»



## КРФСО «Федерация плавания»



## ГБУ КК «ЦОП по настольному теннису»



## ПРОЦЕССЫ

- ✓ Организация основной деятельности спортивных объектов
- ✓ Организация и проведение спортивных соревнований/мероприятий различного уровня
- ✓ Внедрение культуры здорового образа жизни для различных категорий населения
- ✓ Организация получения медицинского допуска к соревнованиям и занятиям физической культурой и спортом различных категорий населения
- ✓ Формирование спортивных сборных команд Краснодарского края для участия в соревнованиях и тренировочных мероприятиях различного уровня за пределами КК
- ✓ Учет результатов спортивно-соревновательной деятельности
- ✓ Улучшение качества предоставления услуги по реализации программ спортивной подготовки
- ✓ Привлечение посетителей и потенциальных учеников

# ОСНОВНЫЕ ШАГИ ВЕДЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА

## 0. ЭТАП ИНИЦИАЦИЯ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

За 2-3 недели до  
подписания  
соглашения

- Запрос от организации (письмо);
- Запрос-предложение от АНО «РЦК» (письмо от РЦК и ответ от организации);
- Решение отраслевого ведомства (приказ, протокол, письмо)



АНО «РЦК»:  
Подготовка внутреннего  
Приказа с закреплением  
ответственного (на основании  
запроса)

## 1. ЭТАП ПОДГОТОВКА И ОТКРЫТИЕ ПРОЕКТА

(2-3 недели)  
нарастающим

Согласование,  
подписание  
соглашения, ТЗ  
(соглашение, ТЗ)



Определение приоритетных  
направлений (анализ анкет,  
листов предложений и листов  
проблем, анализ контрольных  
листов базовых критериев)



Сформировать,  
обучить  
рабочую  
группу проекта

Разработка  
Паспорта  
проекта



Подготовить и издать  
распорядительную  
документацию (приказ)



Подготовить  
стенд  
проекта

АНО «РЦК»:  
Отправка шаблонов  
документов (шаблон приказа,  
паспорта, карт состояний,  
шаблон презентации,  
протокола закрытия)

Организация:  
Внутренняя распорядительная  
документация

## Приказ об открытии проекта

Определяем:

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И МОЛОДЕЖНОЙ  
ПОЛИТИКИ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ  
КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ  
«КРЫМСКИЙ ИНДУСТРИАЛЬНО-СТРОИТЕЛЬНЫЙ ТЕХНИКУМ»

ПРИКАЗ  
г. Крымск

2022 г. № 01-10/2022

О реализации проектов бережливого управления в ГБПОУ КК КИСТ

В целях повышения эффективности деятельности ГБПОУ КК КИСТ, внедрения бережливых технологий в деятельность учреждения

**П Р И К А З Ы В А Ю:**  
1. Определить следующие направления для реализации проектов и создать, на время реализации проекта, рабочие группы по внедрению принципов бережливого производства из следующих сотрудников организации:

<b>Оптимизация подготовки участников чемпионата «Молодые профессионалы» WorldSkills на примере компетенции «Архитектурная обработка камня»</b>	
Руководитель проекта:	Алиева А.В.
Команда проекта:	Алиева А.В. Овчаренко Е.Г. Терещенко А.А.
<b>Оптимизация процесса учета посещаемости обучающихся ГБПОУ КК КИСТ</b>	
Руководитель проекта:	Демина А.Ю.
Команда проекта:	Демина А.Ю., зав.отделением Тоноян С.С., зам.директора по УМР Семенов Д.В., председатель совета самоуправления отделения Сидиропуло П.Н., преподаватель Лазаренко Е.А., преподаватель
<b>Совершенствование процесса планирования работы структурных подразделений ГБПОУ КК КИСТ</b>	
Руководитель проекта:	Золотарева Ю.Ю.
Команда проекта:	Недзвецкая Т.А. – заместитель директора по УПР Тоноян С.С. – заместитель директора по УМР Адамов П.А. – заместитель директора по УВР Демина А.Ю. – заведующая отделением Курмаз Л.Р. – заведующая отделением Мишкевич Р.А. – главный бухгалтер Золотарева Ю.Ю. – методист
<b>Совершенствование процесса подготовки к демонстрационному экзамену по компетенции «Кирпичная кладка»</b>	

Руководитель проекта:	Овчаренко Е.Г.
Команда проекта:	Наумович Т.Н. преподавать Терещенко А.А. мастер п/о Алиева А.В. преподаватель Хлебникова Е.Н. мастер п/о
<b>Оптимизация процесса оценки результативности работы преподавателей ГБПОУ КК КИСТ</b>	
Руководитель проекта:	Асланова Е.В.
Команда проекта:	Асланова Е.В. Тоноян С.С. Лазаренко Е.А. Гавозда Т.В. Овчаренко Е.Г. Гончарова В.А. Степасюк Т.Ю. Енамукова Е.Р. Мишкевич Р.А.

2. Определить место совещания рабочих групп: методический кабинет ГБПОУ КК КИСТ.

3. Сроки реализации проектов 01.09.2022 г. - 30.06.2023 г.

4. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Директор ГБПОУ КК КИСТ   Н.В. Плошник

- ✓ Направление улучшений, название процесса\процессов;
- ✓ Состав рабочей группы и руководителя;
- ✓ Сроки реализации проекта, этапы;
- ✓ Время, место и периодичность сбора рабочей группы.



## 2. ЭТАП ДИАГНОСТИКА И ОПРЕДЕЛЕНИЕ ЦЕЛЕВОГО СОСТОЯНИЯ

(4-5 недель)  
(нарастающим 6-8  
недель)

Хронометраж  
(анализ текущего  
состояния, выявление  
проблем и их анализ)

Картирование  
текущего  
состояния,  
Фото «Было»

Лист коренных  
причин

Картирование целевого  
состояния и идеального  
состояния

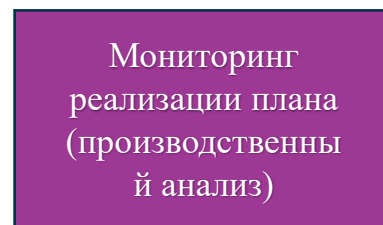
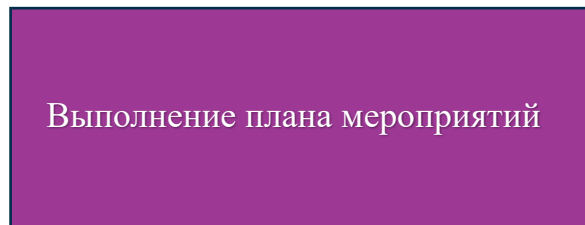
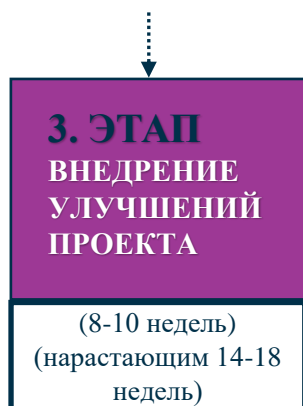
План  
мероприятий  
(ТПР),  
планирование  
проведения  
мониторинга

Проведение  
kick-off

### Подтверждающие документы:

- Карта текущего состояния;
- Карта целевого состояния
- Карта идеального состояния
- План мероприятий, планирование проведения мониторинга





Подтверждающие документы:

- Копии производственного анализа (организации);
- Копии стандартов (организации)



## Подтверждающие документы:

- Фото «Стало»;
- Разработка и утверждение СОК;
- Подготовка презентации;
- Утверждение протокола закрытия проекта



**РЦК**

КРАСНОДАРСКОГО  
КРАЯ



Телефон: +7 (861) 991-44-24



E-mail: [info@rcckk.ru](mailto:info@rcckk.ru)

